

STRATEGISCH PLAN NOV 2021-2025

SAMEN 
HOUDEN 
WE DE
BEWEEGZORG 
IN
BEWEGING



NEDERLANDSE
ORTHOPAEDISCHE
VERENIGING | NOV

Strategisch plan NOV 2021-2025
Samen houden we de beweegzorg in beweging

STRATEGISCH PLAN NOV 2021-2025

SAMEN HOUDEN WE DE BEWEEGZORG IN BEWEGING

Goed kunnen bewegen is de belangrijkste determinant van kwaliteit van leven. In beweging blijven houdt mensen vitaal, productief en gelukkig. Het voorkomt gezondheidsschade.

Het in alle levensfasen optimaal in beweging houden van mensen met problemen aan het steun- en bewegingsstelsel is dan ook het hoogste doel van de NOV.



NEDERLANDSE
ORTHOPAEDISCHE
VERENIGING | NOV

Inhoud

Voorwoord	9
Missie, visie & doelen 2021-2025	11
De orthopedisch chirurg	13
Kerncommissies & reguliere werkzaamheden	15
Doelen 2021-2025	17

© 2023 's-Hertogenbosch
Nederlandse Orthopaedische Vereniging (NOV)

Alle rechten voorbehouden. Niets uit deze uitgave mag worden
verveelvoudigd, opgeslagen in een geautomatiseerd
gegevensbestand of openbaar gemaakt, in enige vorm of op
enige wijze, hetzij elektronisch, mechanisch, door fotokopieën,
opnamen of enige andere manier, zonder voorafgaande
schriftelijke toestemming van de NOV.

Uitgever: Nederlandse Orthopaedische Vereniging (NOV)
Bruistensingel 230
5232 AD 's-Hertogenbosch
T +31 (0)73 700 34 10
nov@orthopeden.org www.orthopeden.org
www.zorgvoorbeweging.nl

Vormgeving: Graaf Lakerveld Vormgeving, Culemborg

Voorwoord

De mens verandert, de zorg verandert; en dan kunnen wij, orthopedisch chirurgen, natuurlijk niet achterblijven. Ook de orthopedie en dus de NOV moet in beweging komen. Een strategisch plan voor de orthopedie vormt dan een essentieel instrument voor het bestuur om de activiteiten van de NOV voor de toekomst te plannen en te beheren.

Waarom is een strategisch plan van belang?

- Het geeft richting en focus: het identificeert de doelstellingen, prioriteiten en gewenste resultaten op lange termijn. Het helpt bij het vaststellen van een gemeenschappelijke visie en het definiëren van de strategische koers die gevolgd moet worden.
- Een strategisch plan stelt doelen met betrekking tot de kwaliteit van orthopedische zorg voorop. De zorg voor onze patiënten is immers de kern van het orthopedisch handelen. En wat zijn dan de voorwaarden om te komen tot hoogwaardige orthopedische zorg? Opleiding en wetenschappelijk onderzoek. En hoe leg je rekenschap af? Door kwaliteitsregistraties/visitaties (wat vervolgens leidt tot verbetertrajecten). En hoe verwerf je een positie in het werkveld (regionaal én centraal) en zorg je dat de randvoorwaarden gezekerd zijn? Met de beroepsbelangen. En hiermee zijn de 5 kerneenheden van de orthopedische gemeenschap (in de NOV georganiseerd via 4 kerncommissie en via de LROI), benoemd.
- Een strategisch plan biedt een leidraad voor het prioriteren en organiseren van de activiteiten (personeel, technologie, apparatuur en infrastructuur) en toont waarin geïnvesteerd moet worden.

— Ten slotte biedt een strategisch plan een raamwerk voor toekomstige ontwikkeling en groei. Het bevat een 'roadmap' voor het introduceren van nieuwe activiteiten, maar ook het uitbreiden van het zorgaanbod, de versterkte samenwerking met andere zorgprofessionals en het investeren in onderzoek en technologische vooruitgang. Door vooruit te plannen en voortdurend in te spelen op veranderende omstandigheden, kan de NOV zich voorbereiden op de toekomst en blijven evolueren.

Het strategisch plan dat voorligt is een resultante van vele gesprekken, discussies en overwegingen. In eerste instantie met het bestuur, daarna met kerncommissies en alle geledingen binnen de vereniging en uiteraard ook met alle leden.

Maar een strategisch plan is geen statisch plan, het is een dynamisch proces, dat blijft evolueren. Wij nodigen dan ook alle leden uit om voortdurend scherp te zijn op nieuwe ontwikkelingen en nieuwe kansen. Waardoor wij blijven veranderen op weg naar nog betere orthopedische zorg voor onze orthopedische patiënt.

Jan Willem Louwerens, voorzitter
NOV

Missie, visie & doelen 2021-2025

De Nederlandse Orthopaedische Vereniging (NOV) is de wetenschappelijke vereniging van orthopedisch chirurgen in Nederland. De NOV ondersteunt de orthopedisch chirurg en de gehele orthopedische gemeenschap (al 125 jaar lang!) bij het leveren van zo goed mogelijke zorg aan patiënten. Kwaliteit, onderwijs & opleiding, wetenschappelijk onderzoek & innovatie, beroepsbelangen en patiëntenvoorlichting zijn daarbij belangrijke pijlers. Onze missie: 'Orthopedie houdt mensen in beweging, van jong tot oud'.

In de zorg voor patiënten met klachten, aandoeningen en acute letsels aan het steun- en bewegingsstelsel werkt de orthopedie vanuit de eigen specifieke deskundigheid samen met partnerspecialismen in de zorgketen voor optimale en passende zorg voor elke patiënt.

Vanuit deze missie, visie en de landelijke afspraken uit het Hoofdlijnenakkoord en het huidige Integraal Zorgakkoord zijn voor de periode 2021 t/m 2025 de volgende strategische doelstellingen geformuleerd:

- 1 De NOV zorgt voor een optimale behandeling van de patiënt
- 2 De NOV zet de orthopedie op de kaart: profileren van nut en noodzaak van orthopedisch vakgebied
- 3 De NOV ontwikkelt het vak (kennis en kunde)
- 4 De NOV registreert, evalueert en rapporteert



De orthopedisch chirurg

- 1 De orthopedisch chirurg, of orthopeed, is deskundig in het beoordelen van de relatie tussen klachten van het steun- en bewegingsstelsel en de biomechanische en functioneel anatomische kenmerken van het steun- en bewegingsstelsel van iedere, unieke patiënt.
- 2 De orthopedisch chirurg speelt een rol in het herstellen, behouden en/of verbeteren van het lichamelijk en maatschappelijk functioneren. Een rol met een positieve impact op kwaliteit van leven, zelfredzaamheid en mobiliteit van de individuele patiënt en op de samenleving als geheel. Daarbij staan de doelen en wensen van de patiënt centraal.
- 3 Het behandelingspectrum van de orthopedisch chirurg strekt zich uit van preventieve maatregelen (voorzorg) en het niet-operatieve, conservatieve traject tot en met het operatieve traject (inclusief nazorg). Binnen zorgnetwerken is de orthopedisch chirurg bij uitstek de medisch specialist die operatieve behandelingen van aandoeningen aan het steun- en bewegingsstelsel indiceert en uitvoert.
- 4 De orthopedisch chirurg streeft samen met zijn stakeholders en partners naar gepast zorggebruik, naar verbetering van de kwaliteit van zorg, duurzaamheid van de zorg en naar het effectief en efficiënt gebruik van de zorgbudgetten.

- 5 De orthopedisch chirurg werkt samen met collegae en met andere zorgprofessionals aan de ontwikkeling van zorgpaden, richtlijnen, standaarden, protocollen en samenwerkingsverbanden. De orthopedisch chirurg is een innovator en klinisch leider.
- 6 De orthopedisch chirurg bezit de competentie om de validiteit en de relevantie van wetenschappelijk studies kritisch te beoordelen en in zijn of haar handelen te integreren. Hij/zij ontwikkelt en bevordert de verbreding van wetenschappelijke vakkennis.
- 7 De orthopedisch chirurg bevordert de deskundigheid van studenten, basisartsen al dan niet in opleiding tot orthopedisch chirurg, collegae, patiënten en andere professionals in en rondom de gezondheidszorg en de orthopedie in het bijzonder.

Kerncommissies & reguliere werkzaamheden

De NOV kent vier kerncommissies, te weten: de Commissie Kwaliteit, het Concilium Orthopaedicum, de Commissie Wetenschap en Innovatie en de Beroepsbelangen Commissie. Elke kerncommissie heeft een set aan reguliere taken binnen de vereniging.

- 1 **De Commissie Kwaliteit (CK)** is verantwoordelijk voor de ontwikkeling, voorbereiding en uitvoering van het kwaliteitsbeleid.
- 2 **Het Concilium Orthopaedicum** begeleidt, adviseert en bewaakt de opleiding van artsen tot orthopedisch chirurg, o.a. door het uitvoeren van opleidingsvisitaties. Ook adviseert het Concilium Orthopaedicum over de bij- en nascholing van de werkzame orthopedisch chirurgen, zowel voor medische als niet-medische competenties.
- 3 **De Commissie Wetenschap en Innovatie (CWI)** maakt zich sterk voor het bevorderen van (innovatief) wetenschappelijk onderzoek, faciliteert (mede) de evaluatie van zorg en helpt bij het doorontwikkelen en versterken van de wetenschappelijke positie van de Nederlandse orthopedisch chirurg. De commissie bereidt het wetenschappelijke programma van de NOV-congressen voor en zit de wetenschappelijke sessies tijdens deze congressen voor.
- 4 **De Beroepsbelangencommissie (BBC)** behartigt de maatschappelijke en de beroepsbelangen van de NOV-leden. Hieronder valt onder meer het adviseren over werkomstandigheden, het bieden van hulpverlening bij geschillen en problematiek, het overleg met de Federatie Medisch Specialisten over tariefzaken en DBC's en het aangaan van gesprekken met andere relevante specialismen en organisaties.

De Landelijke Registratie Orthopedische Interventies (LROI) is een register voor orthopedische interventies en is in 2007 opgezet door de NOV. Hierin staan de gewrichtsprothesen (heup, knie, enkel, schouder, elleboog, pols, vinger en duim) die in Nederland geïmplant zijn; zowel bij de primaire als de revisieoperaties. Ook patiënt-gerapporteerde uitkomstmaten (PROMs) bij heup-, knie- en schouderprothesen staan in de LROI, evenals gegevens over de behandeling van klompvoeten.

De reguliere taken van de kerncommissies en de LROI zijn vaste waarden. Vanuit het strategisch plan zijn specifieke aanvullende taken per commissie geformuleerd die aansluiten bij de portefeuilles van de kerncommissies.

Doelen 2021-2025

Doelstelling 1

De orthopedisch chirurg draagt zorg voor een optimale behandeling van patiënt

In lijn met de doelstellingen in het Integraal Zorgakkoord en de omschrijving van onze missie door de Federatie Medisch Specialisten, streeft de NOV naar het leveren van de meest optimale, passende zorg voor de patiënt. De NOV maakt zich sterk voor een goede zorgkwaliteit en informatievoorziening richting de patiënt. Thema's als Samen Beslissen, het optimaal informeren van de patiënt en richtlijnontwikkeling vormen daarin belangrijke pijlers.

1 Patiëntinformatievoorziening en besluitvormingsprocessen

De patiënt krijgt, terecht, steeds meer inspraak in de beslissingen die genomen worden ten behoeve van zijn of haar gezondheid. Hiervoor dient de patiënt uitgebreid en begrijpelijk geïnformeerd te worden. Goede informatievoorziening en een aansluitend samen-beslissen-beleid zijn daarom cruciaal. De NOV trekt samen met patiëntenverenigingen en andere zorgpartijen op om patiënten zo optimaal mogelijk te informeren, zodat zij samen met de dokter een weloverwogen beslissing kunnen nemen over de behandelopties. Daarbij kan gedacht worden aan de patiëntenwebsite www.zorgvoorbeweging.nl, Thuisartsteksten en keuzekaarten.

2 Richtlijn- & indicatorenontwikkeling

Richtlijnen voor behandelingen vormen de hoeksteen van de zorgkwaliteit. Door deze richtlijnen constant kritisch tegen het licht te houden en deze te updaten naar de laatste stand van de wetenschap, zorgt de NOV samen met haar werkgroepen en andere wetenschappelijke verenigingen voor waarde-gedreven, passende operatieve én conservatieve zorg. Daarmee wordt de hoogst mogelijke zorgkwaliteit nagestreefd.



Doelstelling 2

Orthopedie op de kaart

Gezondheid, vitaliteit en mobiliteit zijn sleutelbegrippen, nu en met het oog op de toekomst. De rol van de orthopedisch chirurg mag hierin niet onderschat worden, daar functionaliteit en mobiliteit een enorme impact op kwaliteit van leven hebben. De orthopedie kent daarmee een belangrijke opdracht om de samenleving gezond in beweging te houden. Met passende zorg, maar ook door preventie. De NOV gaat dit belang verder profileren en uitdragen, voor haar leden én voor de patiënten. Het op de kaart zetten van de orthopedie binnen en buiten het (beweeg)zorglandschap is daarmee een urgent en maatschappelijk relevant doel van de NOV.

1 Maatschappelijke waarde en profilering orthopedie

De rol van de orthopedisch chirurg verandert. Een helder beroepsprofiel van de huidige én toekomstige orthopedisch chirurg is nodig om in te spelen op deze ontwikkeling(en). De maatschappelijke waarde van de orthopedie wordt met de huidige verschuivingen in het (zorg)landschap alleen maar groter. Zowel door de operatieve, als de preventieve rol. De NOV brengt deze maatschappelijke waarde concreet in beeld door de impact, patiëntervaringen en de duurzaamheid van de orthopedie als beroepsgroep te onderzoeken, te verbeteren en uit te dragen. Te allen tijde met het doel om de belangen van de NOV- leden en de orthopedische patiënten te behartigen.

2 Bestuurlijke profilering

Orthopedisch chirurgen bekleden een grote verscheidenheid aan bestuurlijke functies, binnen en buiten het ziekenhuis. Een belangrijke taak voor de NOV is haar leden hierin te faciliteren en het bekleden van dergelijke functies te stimuleren. De NOV ziet het dan ook als haar verantwoordelijkheid om de huidige orthopedisch chirurg én de orthopedisch chirurg van de toekomst te voorzien van de benodigde bestuurlijke competenties en de orthopedie als beroepsgroep sterker (bestuurlijk) te positioneren.

3 Communicatie & PR

Wie is 'de orthopedisch chirurg' en wat doet 'de orthopedisch chirurg'? Het beroep en de rol van de orthopedisch chirurg hebben in de loop der tijd belangrijke ontwikkelingen doorgemaakt en zullen dat ook in de toekomst blijven doen. Samen met onze leden en andere specialisten monitoren we deze ontwikkelingen en herijken we het beroepsprofiel waar nodig: met oog voor de huidige én toekomstige rol. Het herziene beroepsprofiel helpt de NOV om de orthopedisch chirurg strategischer te positioneren binnen de beweegzorg en om meer naar buiten te treden als beroepsgroep. Een speerpunt van de NOV is verbetering van de externe én interne communicatie.

4 Ontwikkeling & deelname (regionale) netwerken

Netwerkgang, anderhalvelijnszorg, Juiste Zorg op de Juiste Plek; het zijn allemaal initiatieven waarin (regionale) samenwerking een belangrijke rol speelt. Met het nieuwe Integraal Zorgakkoord wordt de roep om dergelijke initiatieven die invulling geven aan passende zorg steeds groter. De NOV wil deze intra- en interdisciplinaire samenwerkingen faciliteren en initiëren, onder meer door best practices in kaart te brengen, door met relevante stakeholders in gesprek te gaan en stimulerende projecten te starten.

5 Deelname (internationale) netwerken

Ook internationaal heeft de NOV een goede reputatie. Door aan te haken bij relevante (internationale) netwerken en bijdragen te leveren aan grote (internationale) evenementen en congressen, blijft de NOV haar positie versterken. Een van de hoogtepunten is het congres van de Nordic Orthopaedic Federation (NOF) dat in 2024 door de NOV in Nederland georganiseerd wordt.

Doelstelling 3

De orthopedisch chirurg ontwikkelt en monitort haar vak, haar kennis en kunde

De zorg ontwikkelt zich razendsnel, zo ook de orthopedische zorg. Nieuwe innovatieve technologieën, medicatie en processen doen hun intrede en worden verder ontwikkeld om de betaalbaarheid, kwaliteit en toegankelijkheid van zorg te waarborgen. Wetenschappelijke onderbouwing speelt hierin een belangrijke rol, evenals de gestroomlijnde implementatie van impactvolle innovaties. Deze ontwikkelingen betekenen tevens een verandering in de benodigde competentie-set van de orthopedisch chirurg. Niet alleen op medisch vlak, maar ook daarbuiten. Innovatie, wetenschap en opleiding & scholing vormen daarom elementaire speerpunten in het strategisch plan '21-'25 van de NOV.

1 Wetenschappelijk onderzoek

Wetenschappelijk onderzoek is nodig om de kwaliteit van zorg en zorginnovaties te waarborgen. Daarmee heeft het een belangrijke positie binnen de NOV en het strategisch plan. Eén van de speerpunten van de NOV op het gebied van wetenschap is CORE: het netwerk voor het initiëren en vervolgen van wetenschappelijk onderzoek op het gebied van orthopedie. Andere speerpunten zijn de kennisagenda beweegzorg, onderzoeksfinanciering en de organisatie van de verschillende NOV-congressen.

2 Opleiding, nascholing en kennisontsluiting

Het zorglandschap en de positie van de orthopedisch chirurg daarin veranderen. Het is zaak dat de orthopedisch chirurg de benodigde competenties blijft ontwikkelen. Medische en niet-medische competenties, basis- en gespecialiseerde competenties, operatieve en conservatieve competenties; elke orthopedisch chirurg dient de juiste skillset te hebben om zichzelf te kunnen blijven ontplooiën in de gewenste richting. De NOV voelt zich verantwoordelijk voor deze ontwikkeling; voor toekomstige én zittende orthopedisch chirurgen.

Net als de orthopedisch chirurg, dient ook de NOV zichzelf hierin te blijven ontwikkelen. Belangrijke thema's in het strategisch plan '21-'25 zijn de NOV Academy, de onderwijscommissie, de digitale leeromgeving, wetenschappelijke kennisontsluiting, de herziening van het opleidingsplan, de modernisering van de toetsing en de herziening van het accreditatiereglement.

3 Innovatieve ontwikkelingen

Innovatie is een vereiste om de Nederlandse zorg toegankelijk, betaalbaar, duurzaam en van kwalitatief hoogstaand niveau te houden. Nieuwe technologieën, medicatie en processen zullen elkaar daarom in rap tempo opvolgen, ook binnen de orthopedie. De NOV zet de komende jaren in op het in kaart brengen van deze orthopedische innovaties en op een passende strategie om het innovatiebeleid verder vorm te geven.

Doelstelling 4

De orthopedie/orthopedisch chirurg registreert, evalueert en rapporteert over orthopedische zorg

Monitoren, evalueren en rapporteren van gegevens over en rondom zorghandelingen, zorguitkomsten en prothesen is van groot belang om de kwaliteit van de geboden zorg te borgen, en waar mogelijk te verbeteren. Met de toenemende digitalisering en roep om gegevensuitwisseling zal dit belang de komende tijd alleen maar verder toenemen. De orthopedie heeft met de LROI een koploperspositie op het gebied van registraties. Om deze voorsprong te kunnen behouden is doorontwikkeling cruciaal. Belangrijke thema's op het gebied van registratie en kwaliteit voor de komende jaren zijn onder meer de doorontwikkeling van kwaliteits-visitaties, registratie aan de bron, data-uitwisseling & -koppeling, uitkomstgerichte zorg en zorgevaluatie.

1 Registratie & registratiebeleid

Het op de juiste wijze registreren van geleverde zorg en zorguitkomsten is cruciaal in het kader van waarde-gedreven, passende zorg en de doelstellingen binnen het Integraal Zorgakkoord. Een goede registratie biedt niet alleen inzicht in het zorgproces, maar kan tevens gebruikt worden voor het verbeteren van de zorgkwaliteit, voor onderzoek en innovatie, en voor bedrijfsmatige en logistieke processen. Speerpunten van de NOV en de LROI ten aanzien van registraties zijn: beleid maken en voeren rondom informatiegebruik voor uitkomstgerichte zorg en kwaliteit, het uitwerken van orthopedische registraties in het EPD, de ontwikkeling van orthopedische registers, verdere ontwikkeling van de LROI-dashboards en verbreding van de implantatenregistratie.

2 Ontwikkeling en implementatie kwaliteitssystemen

Monitoring en borging van zorg- en opleidingskwaliteit is een belangrijke taak van de NOV. Om zowel de zorg, als de opleiding tot orthopedisch chirurg op de juiste wijze te kunnen blijven evalueren

en goede kwaliteit te garanderen, zal de komende beleidsperiode onder andere ingezet worden op de doorontwikkeling van de kwaliteitsvisitaties, ontwikkeling en borging van indicatorensets en kwaliteitsregistraties, en de uitrol van de regionale opleidingsvisitatie.

3 Spiegel- en kwaliteitsinformatie

Gegevens met betrekking tot orthopedische zorg worden via verschillende wegen vastgelegd. Maar wat zegt al deze informatie ons? En hoe kunnen we het gebruiken om de zorgkwaliteit uiteindelijk optimaal te verbeteren? Via het programma Zorgevaluatie en Gepast Gebruik (ZE&GG) ontwikkelt en duidt de NOV de komende jaren spiegelinformatie om daadwerkelijk, evidence-based, een verbetering van de zorgkwaliteit te bewerkstelligen.



NEDERLANDSE
ORTHOPAEDISCHE
VERENIGING | NOV